



## Seminario

Introduzione alla *Theory of Constraints (TOC)*  
*La teoria dei vincoli*

Relatore ing. Claudio Vettor, consulente di Direzione ed esperto in TOC



**20 settembre 2024 ore 14:00 – 18:00**



**Sala Master, Via Vivarelli 10, 41125 Modena**



**Partecipazione € 12,20 (€ 10,00 + iva)**

**La Commissione Industria Dipendenti dell'Ordine degli Ingegneri di Modena è lieta di invitarvi al Seminario sulla Teoria dei Vincoli (TOC).**

Questo approccio gestionale nasce nel 1984 da un'analisi di Eliyahu M. Goldratt sulle modalità di conduzione di aziende ed organizzazioni. L'obiettivo della TOC è quello di individuare quel numero minimo di fattori su cui agire per migliorare le performance aziendali.

Questa teoria, poco conosciuta in Italia, viene già largamente applicata in USA, India, Cina, Giappone ed in alcune nazioni europee.

Il seminario si terrà presso la **Sala Master (Edificio MO27 Dipartimento Ingegneria E. Ferrari), via P. Vivarelli 10 - Modena.**



## PROGRAMMA

- Che cosa significa teoria, cosa intendiamo per metodo
- Definizione formale di TOC
- A quali «problemi» risponde la TOC
- Tassonomia della TOC a 40 anni dalla nascita
- Che cos'è un sistema?
- Che cosa intendiamo per flusso, quali sono i flussi presenti in azienda
- Da Pareto a «Vincolo»
- Che cosa non è vincolo, vincolo o vincoli?
- La prova dell'esistenza del «vincolo».
- Di quale «materia» può essere fatto un vincolo: le tipologie a oggi conosciute
- I pilastri della TOC
- **The Goal** per Goldratt e come misurare raggiungimento dell'obiettivo – superare il cost accounting
- La contabilità imprenditoriale secondo la TOC: Throughput accounting
- Il Vincolo non fisico
- Il ruolo di assunti presunzioni, paradigmi mentali, modelli mentali, convinzioni, pregiudizi nel raggiungimento dell'obiettivo aziendale
- Che relazione esiste tra: Obiettivo, Vincolo, Problema di Fondo e Conflitto
- Il processo di miglioramento focalizzato (5 focusing steps)
- Management team game (giocare con la TOC): l'azienda P&Q
- Conclusioni



## REGISTRAZIONE E CREDITI

Le iscrizioni dovranno avvenire attraverso il portale della formazione: <https://modena.ing4.it/> . Apertura iscrizioni **27 agosto 2024**.

Per motivi organizzativi è gradita l'iscrizione **entro il 16 settembre 2024**. I posti disponibili sono 48.



La partecipazione all'intera durata dell'incontro darà diritto all'acquisizione di **n.4 CFP**